

上海复星医药（集团）股份有限公司

2019 年半年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自 2019 年半年度报告全文（以下简称“半年度报告全文”），为全面了解本集团的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上证所网站（<http://www.sse.com.cn>）等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。本半年度报告摘要中的简称均来自半年度报告全文中的“释义”章节。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 本公司全体董事出席董事会会议。
- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案：无

二 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上证所	复星医药	600196	不适用
H股	联交所	復星醫藥	02196	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董晓娴	陆璐
电话	021-33987870	021-33987870
办公地址	上海市宜山路1289号A楼	上海市宜山路1289号A楼
电子信箱	ir@fosunpharma.com	ir@fosunpharma.com

2.2 本公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末增减(%)
总资产	73,689,609,781.11	70,551,361,387.48	4.45
归属于上市公司股东的净资产	28,728,361,467.64	27,977,736,427.49	2.68
	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	1,450,187,550.49	1,278,792,637.66	13.40
营业收入	14,172,768,620.77	11,858,999,567.21	19.51
归属于上市公司股东的净利润 ^(注)	1,516,119,846.95	1,560,470,766.33	-2.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 ^(注)	1,167,603,886.20	1,200,656,556.41	-2.75
加权平均净资产收益率(%)	5.35	6.12	减少0.77个百分点
基本每股收益(元/股)	0.59	0.63	-6.35
稀释每股收益(元/股)	0.59	0.63	-6.35

注：报告期内，本集团实现利润总额人民币 219,614.98 万元、净利润人民币 181,962.89 万元，分别较 2018 年同期增长 7.78%、4.70%，当季及半年度环比逐期改善。但受复星领智、复星弘创等创新孵化平台以及美国和欧洲子公司前期亏损，复宏汉霖多个生物创新药进入临床阶段，复星凯特、直观复星等合资公司随着业务拓展和研发推进经营亏损扩大，以及本集团因加大对新产品/新市场的投入力度、销售费用增加等因素影响，报告期内本集团实现归属于上市公司股东净利润人民币 151,611.98 万元、归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润人民币 116,760.38 万元，分别较 2018 年同期下降 2.84%和 2.75%。

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		134,203				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		不适用				
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
上海复星高科技(集团)有限公司	境内非国有法人	36.60	938,095,290	0	无	0
HKSCC NOMINEES LIMITED ^(注1)	未知	21.51	551,244,948	0	未知	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	2.16	55,312,546	52,401,746	无	0
中国证券金融股份有限公司	未知	1.51	38,736,157	0	无	0
香港中央结算有限公司 ^(注2)	未知	1.27	32,562,247	0	无	0
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.94	24,067,700	0	无	0
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002 沪	其他	0.61	15,692,701	15,692,445	无	0
全国社保基金一一零组合	其他	0.56	14,457,218	0	无	0
阿布达比投资局	境外法人	0.54	13,967,167	0	无	0
全国社保基金一一三组合	其他	0.51	13,027,993	0	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明			本公司未知上述流通股股东是否存在关联关系或一致行动			

	的情况。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

注 1: HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算（代理人）有限公司，其所持股份是代表多个客户持有（其于报告期末持有的股份数量包括复星高科技通过其所持有的本公司 32,433,500 股 H 股股份，约占本公司于报告期末总股本 1.27%）；

注 2: 香港中央结算有限公司为沪港通人民币普通股的名义持有人。

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率(%)
上海复星医药(集团)股份有限公司 2016 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第一期)	16 复药 01	136236	2016/3/4	2021/3/4	29.945 ^(注1)	4.50 ^(注2)
上海复星医药(集团)股份有限公司 2017 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第一期)	17 复药 01	143020	2017/3/14	2022/3/14	12.5	4.50
上海复星医药(集团)股份有限公司 2018 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第一期)	18 复药 01	143422	2018/8/13	2023/8/13	13	5.10
上海复星医药(集团)股份有限公司 2018 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第二期)	18 复药 02	155067	2018/11/30	2022/11/30	5	4.47
上海复星医药(集团)股份有限公司 2018 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第三期)	18 复药 03	155068	2018/11/30	2023/11/30	10	4.68

注 1: “16 复药 01” 初始发行总额为人民币 30 亿元。根据《上海复星医药(集团)股份有限公司 2016 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第一期)募集说明书》中设定的投资者回售选择权, 2019 年 3 月 4 日, 本公司已对有效申报回售的 55,000 张“16 复药 01” 持有人支付本金及当期利息。截至报告期末, “16 复药 01” 的债券余额减少至人民币 29.945 亿元。

注 2: 根据《上海复星医药(集团)股份有限公司 2016 年公开发行公司债券(面向合格投资者)(第一期)募集说明书》中设定的发行人调整票面利率的选择权, 自 2019 年 3 月 4 日起, “16 复药 01” 票面利率由 3.35% 上调至 4.50% 并保持不变。

反映发行人偿债能力的指标：

适用 不适用

主要指标	本报告期末	上年度末
资产负债率(%)	53.16	52.39
	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	6.27	6.88

关于逾期债项的说明

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

1、经营概览

2019年上半年，在全球及中国经济仍充满挑战和不确定性的形势下，国家医疗体制改革持续深化，医保政策层出不穷，制药工业增速放缓，仿制药价格下行压力较大，相对而言创新药研发进入快速发展期；医疗器械和医学诊断受益于政策，面临快速发展机遇。医疗服务需求旺盛，行业结构逐步调整，医疗服务资源布局更趋合理。报告期内，本集团秉持“持续创新、乐享健康”的经营理念，围绕医药健康核心业务，坚持产品创新和管理提升、国际化发展，积极推进内生式增长、外延式扩张、整合式发展，主营业务继续保持均衡增长。

报告期内，本集团实现营业收入人民币 1,417,276.86 万元，较 2018 年同期增长 19.51%，剔除新并购企业的可比因素等影响后，营业收入较 2018 年同期同口径增长 19.36%。其中：药品制造与研发业务实现营业收入人民币 1,089,509.64 万元，较 2018 年同期增长 21.65%；医疗服务业务实现营业收入人民币 145,952.36 万元，较 2018 年同期增长 21.56%。

报告期内，本集团在中国大陆实现营业收入人民币 1,087,718.94 万元，较 2018 年同期增长 23.20%；在其他国家或地区实现营业收入人民币 329,557.92 万元，较 2018 年同期增长 8.76%。

报告期内，各业务板块营业收入情况如下：

单位：万元 币种：人民币

业务板块	2019年1至6月 营业收入	2018年1至6月 营业收入	同比增减(%)
药品制造与研发	1,089,509.64	895,601.28	21.65
医疗服务 ^(注1)	145,952.36	120,065.53	21.56
医疗器械与医学诊断 ^(注2)	179,703.89	168,814.28	6.45

注1：医疗服务业务营业收入较2018年同期同口径增长16.68%；

注2：报告期内，“达芬奇手术机器人”代理业务转入合资公司直观复星，剔除该影响后，医疗器械与医疗诊断业务营业收入较2018年同期同口径增长10.09%。

报告期内，本集团销售增长、回款良好，经营活动现金流保持持续上升趋势，经营活动产生的现金流量净额人民币145,018.76万元，较2018年同期增长13.40%。

报告期内，本集团继续加大研发投入，2019年上半年研发投入共计人民币135,098.92万元，较2018年同期增加人民币16,266.21万元，增长13.69%；其中，研发费用为人民币84,938.31万元，较2018年同期增加人民币14,040.11万元，增长19.80%。报告期内，制药业务的研发投入为人民币120,482.55万元，较2018年同期增加人民币14,078.01万元，增长13.23%；其中，研发费用为人民币72,372.12万元，较2018年同期增加人民币12,782.54万元，增长21.45%。

报告期内，本集团实现利润总额人民币219,614.98万元、净利润人民币181,962.89万元，分别较2018年同期增长7.78%、4.70%，当季及半年度环比逐期改善。但受复星领智、复星弘创等创新孵化平台以及美国和欧洲子公司前期亏损，复宏汉霖多个生物创新药进入临床阶段，复星凯特、直观复星等合资公司随着业务拓展和研发推进经营亏损扩大，以及本集团因加大对新产品/新市场的投入力度、销售费用增加等因素影响，报告期内本集团实现归属于上市公司股东净利润人民币151,611.98万元、归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润人民币116,760.38万元，分别较2018年同期下降2.84%和2.75%。

药品制造与研发

报告期内，本集团药品制造与研发业务实现营业收入人民币1,089,509.64万元，较2018年同期增长21.65%。实现分部业绩人民币120,472.13万元，较2018年同期增长16.38%；实现分部利润人民币123,236.89万元，较2018年同期增长22.59%。Gland Pharma运营良好，受益于依诺肝素注射液以及达托霉素等核心产品增长，报告期内营业收入以及净利润较2018年同期均有较高增长。

本集团药品制造与研发业务继续保持稳定增长，专业化经营团队建设进一步强化。报告期内，非布司他片（优立通）、匹伐他汀钙片（邦之）、依诺肝素注射液、富马酸喹硫平片（启维）、注射用哌拉西林钠舒巴坦钠（强舒西林）、达托霉素等核心产品收入继续保持高速增长，通过一致性评价的阿法骨化醇片（立庆）及草酸艾司西酞普兰片（启程）销售收入逐步增长，非布司他片（优立通）、匹伐他汀钙片（邦之）、富马酸喹硫平片（启维）的销量较去年同期增长分别为 117.4%、115.9%、30.7%。利妥昔单抗注射液（汉利康）成为中国第一例获批上市的生物类似药，2019 年 5 月中旬开始销售并快速得到市场认可。

报告期内，本集团主要治疗领域核心产品销售收入情况如下表：

单位：万元 币种：人民币

药品制造与研发	2019 年 1 至 6 月	2018 年 1 至 6 月 ^(注 1)	同口径增长 (%)
心血管系统疾病治疗领域核心产品 ^(注 2)	110,276.27	91,031.32	21.14
中枢神经系统疾病治疗领域核心产品 ^(注 3)	122,445.29	68,482.27	78.80
血液系统疾病治疗领域核心产品 ^(注 4)	41,862.72	30,827.31	35.80
代谢及消化系统疾病治疗领域核心产品 ^(注 5)	180,653.26	154,111.50	17.22
抗感染疾病治疗领域核心产品 ^(注 6)	233,058.01	200,131.04	16.45
抗肿瘤治疗领域核心产品 ^(注 7)	26,357.58	25,722.45	2.47
原料药和中间体核心产品 ^(注 8)	67,453.14	66,524.14	1.40

注 1：2018 年 1-6 月销售收入同口径已重述，其中心血管系统疾病治疗领域新增吲达帕胺片及依诺肝素注射液，代谢及消化系统疾病治疗领域新增氯化钾颗粒，抗感染疾病治疗领域新增盐酸克林霉素胶囊、注射用头孢米诺钠（美士灵）和阿奇霉素胶囊（鑫焯、司可尼），抗肿瘤疾病治疗领域新增利妥昔单抗注射液（汉利康）。

注 2：心血管系统疾病治疗领域核心产品包括依诺肝素注射液及其他肝素系列制剂、注射用前列地尔干乳剂（优帝尔）、匹伐他汀钙片（邦之），环磷腺苷葡胺注射液（心先安）、羟苯磺酸钙胶囊（可元）、替米沙坦片（邦坦）、苯磺酸氨氯地平片（施力达）、吲达帕胺片。

注 3：中枢神经系统疾病治疗领域核心产品包括小牛血清去蛋白注射液（奥德金）、富马酸喹硫平片（启维）、草酸艾司西酞普兰片（启程）。

注 4：血液系统疾病治疗领域核心产品包括注射用白眉蛇毒血凝酶（邦亨）、注射用腺苷钴胺（米乐卡）。

注 5：代谢及消化系统疾病治疗领域核心产品包括还原型谷胱甘肽系列（阿拓莫兰针、阿拓莫兰片）、非布司他片（优立通）、注射用重组人促红素（CHO 细胞）（怡宝）、动物胰岛素及其制剂、硫辛酸注射液（凡可佳）、格列美脲片（万苏平）、复方芦荟胶囊（可伊）、阿法骨化醇片（立庆）、氯化钾颗粒。

注 6：抗感染疾病治疗领域核心产品包括注射用头孢美唑钠系列（悉畅、先锋美他醇）、注射用炎琥宁（沙多利卡）、注射用哌拉西林钠舒巴坦钠（强舒西林）、注射用哌拉西林钠舒巴坦钠（嗒舒）、青蒿琥酯等抗疟系列、抗结核系列、注射用哌拉西林钠他唑巴坦钠（哌舒西林）、达托霉素、注射用头孢米诺钠（美士灵）、万古霉素、注射用氟氯西林钠（卡荻）、卡泊芬净、非冻干人用狂犬疫苗（VERO 细胞）、注射用头孢唑肟钠（二叶必）、阿奇霉素胶囊（鑫焯、司可尼）、盐酸克林霉素胶囊。

注 7：抗肿瘤疾病治疗领域核心产品包括西黄胶囊（可胜）、比卡鲁胺片（朝晖先）、注射用培美曲塞二钠（怡罗泽）、利妥昔单抗注射液（汉利康）、昂丹司琼、紫杉醇、奥沙利铂、卡铂。

注 8：原料药和中间体核心产品包括氨基酸系列、氨甲环酸、盐酸克林霉素、盐酸左旋咪唑。

本集团持续推进创新体系建设，完善“仿创结合”的药品研发体系，研发投入进一步加强。报告期内，本集团制药业务的研发投入为人民币 120,482.55 万元，较 2018 年同期增加人民币 14,078.01 万元，增长 13.23%，制药业务研发投入占制药业务收入的 11.1%；其中，研发费用为人民币 72,372.12 万元，较 2018 年同期增加人民币 12,782.54 万元，增长 21.45%，占制药业务收入的 6.6%。截至报告期末，本集团在研创新药、仿制药、生物类似药及仿制药一致性评价等项目 233 项，其中：小分子创新药 16 项、生物创新药 12 项、生物类似药 20 项、国际标准的仿制药 129 项、一致性评价项目 54 项、中药 2 项；此外，引进项目 23 项，其中：进口创新药 8 项，进口仿制药 15 项。报告期内，本集团药品制造与研发板块专利申请达 10 项，其中：包括美国专利申请 4 项、PCT 申请 3 项；获得专利授权 22 项（均为发明专利）。

2019 年上半年，本集团重点加大对单克隆抗体生物创新药及生物类似药、小分子创新药的研发投入，系统性推进仿制药一致性评价工作的开展。截至报告期末，本集团已有 9 个小分子创新药产品（包括 1 个改良型新药）、9 个适应症于中国境内获临床试验批准；已有 1 个单克隆抗体产品于中国境内获批上市，2 个单克隆抗体产品于中国境内获得新药上市申请受理并均已纳入优先审评程序、13 个单克隆抗体产品、3 个联合治疗方案在全球范围内开展 20 多项临床试验。报告期内，Gland Pharma 共计 4 个仿制药产品获得美国 FDA 上市批准；报告期内，本集团共 3 个产品通过仿制药一致性评价，截至报告期末，本集团已累计有 12 个产品通过仿制药一致性评价。预计这些在研产品及通过仿制药一致性评价的产品将为本集团后续经营业绩的持续发展奠定良好基础。

截至报告期末，本集团单克隆抗体的研发进展如下：

序号	类型	药（产）品研发项目名称	截至报告期末于中国的研发情况		截至报告期末于其他国家的研发情况	
			研发阶段	临床试验阶段	研发阶段	临床试验阶段
1	生物类似药	利妥昔单抗注射液	获批上市 ^(注1)	-	-	-
2		注射用曲妥珠单抗	上市申请	III 期	上市申请 ^(注2)	III 期
3		阿达木单抗注射液	上市申请	III 期	-	-
4		重组抗 VEGF 人源化单克隆抗体注射液	临床试验	III 期	-	-
5		重组抗 EGFR 人鼠嵌合单克隆抗体注射液	获临床试验批准	-	-	-
6		重组抗 VEGFR2 结构域 II-III 全人单克隆抗体注射液	临床试验	I 期	-	-

7	生物 创新药	重组人鼠嵌合抗 CD20 单克隆抗体注射液	临床试验	III 期 ^(注3)	-	-
8		重组抗 VEGF 人源化单克隆抗体注射液	获临床试验批准	-	-	-
9		重组抗 VEGFR2 全人单克隆抗体注射液 ^(注4)	临床试验	I 期	获临床试验批准	-
10		重组抗 EGFR 人源化单克隆抗体注射液 ^(注5)	临床试验	Ib/II 期、Ia 期	获临床试验批准	-
11		重组抗 PD-1 人源化单克隆抗体注射液	临床试验 ^(注6)	I 期	-	-
12		重组抗 PD-L1 全人单克隆抗体注射液	获临床试验批准	-	临床试验 ^(注7)	I 期
13		HLX22 单抗注射液	获临床试验批准	-	-	-
14	联合治疗	重组抗 PD-1 人源化单克隆抗体注射液联合重组抗 VEGF 人源化单克隆抗体注射液的治疗方案	临床试验	I 期	-	-
15		重组抗 PD-1 人源化单克隆抗体注射液联合重组抗 EGFR 人源化单克隆抗体注射液的治疗方案	获临床试验申请受理	-	-	-
16		重组抗 PD-1 人源化单克隆抗体注射液或安慰剂联合化疗（顺铂+5-FU）一线治疗局部晚期/转移性食管鳞癌的治疗方案	临床试验	III 期	-	-

注 1：2019 年 2 月 22 日，国家药监局批准利妥昔单抗注射液（汉利康）的上市注册申请。

注 2：截至报告期末，乳腺癌适应症已于乌克兰、波兰、菲律宾开展临床 III 期试验；2018 年 6 月，复宏汉霖授权 Accord Healthcare Limited 在区域内（即欧洲地区包括英国、法国等 53 个国家，中东及北非地区包括沙特阿拉伯、阿拉伯联合酋长国等 17 个国家和部分独联体国家）对复宏汉霖自主研发的注射用重组抗 HER2 人源化单克隆抗体进行独家商业化许可（包括但不限于销售、要约出售、进口、分销及其他商业化行为）。报告期内，欧洲药品管理局（EMA）受理 Accord Healthcare Limited 递交的注射用曲妥珠单抗的上市申请。

注 3：用于类风湿关节炎适应症于中国境内处于 III 期临床试验中。

注 4：于中国台湾地区开展 I 期临床试验中；此外，截至报告期末已获国家药监局、美国 FDA 临床试验批准。

注 5：于中国大陆、台湾地区分别开展 Ib/II 期、Ia 期临床试验中；此外，截至报告期末已获美国 FDA 临床试验批准。

注 6：针对实体瘤适应症的 I 期临床试验于中国台湾地区开展中。

注 7：于澳大利亚开展 I 期临床试验中。

截至报告期末，本集团小分子化学创新药具体研发进展如下：

序号	药（产）品研发项目名称	截至报告期末的研发情况	
		研发阶段	临床试验阶段
1	丁二酸复瑞替尼胶囊 ^(注1)	临床试验	I 期
2	FCN-411 ^(注2)	临床试验	I 期
3	PA-824	临床试验	I 期
4	FN-1501 ^(注3)	临床试验	I 期
5	FCN-437 ^(注4)	临床试验	I 期
6	万格列净片	临床试验	I 期
7	FCN-159	临床试验	I 期
8	ORIN1001 ^(注5)	临床试验	I 期
9	注射用多西他赛聚合物胶束 ^(注6)	临床试验	I 期

注 1：即研发项目 FC-110；

注 2：即研发项目 FC-102；

注 3：截至报告期末于中国、美国开展临床 I 期试验中，此外已于澳大利亚 TGA 完成临床试验备案；

注 4：截至报告期末于中国、美国开展临床 I 期试验中；

注 5：截至报告期末已获美国 FDA 临床试验批准及 Fast Track Development Program（即快速通道审评）认证；

注 6：本产品为改良型新药。

本集团注重产品全生命周期的质量风险管理，从研发至退市的产业链各环节，制定了严格的质量安全管理机制和药物警戒机制。本集团药品制造与研发板块全面推行质量风险管理理念，注重定期质量回顾、变更管理、偏差管理、OOS 调查、CAPA 落实、供应商审计等质量管理体系建设。本集团制药板块注重药品生产质量体系的持续改进，截至报告期末，本集团制药业务的控股子公司均满足国家新版 GMP 要求。同时，本集团积极推进制药企业国际化，鼓励企业参与实施美国、欧盟、WHO 等国际 cGMP 等质量体系认证。截至报告期末，本集团国内外有数十余个原料药通过美国、欧盟、日本等国家卫生部门的 cGMP 认证；Gland Pharma 的 4 个制剂生产场地多条无菌生产线于报告期内通过美国、欧盟、日本、澳大利亚、巴西等药品 GMP 审计/认证；桂林南药有 1 条口服固体制剂生产线、3 条注射剂生产线通过 WHO-PQ 认证；重庆药友 1 条口服固体制剂生产线通过加拿大卫生部和美国 FDA 认证，江苏万邦 1 条冻干无菌生产线通过欧盟 cGMP 认证、1 条口服制剂生产线通过美国 FDA cGMP 认证。

在深耕精作的同时，本集团还积极参与医药行业改革试点，推动本集团对药品全生命周期质量管理能力的持续提升和药品制造业务的拓展。

同时，本集团继续以创新和国际化为导向，大力发展战略性产品，并积极寻求行业并购与整合的机会，整合并协同本集团现有的产品线和各项资源，积极开拓国际市场的业务，从而扩大本集团药品制造与研发业务的规模，实现收入与利润的持续、快速增长。

医疗服务

通过持续推进医疗机构的专科建设布局、内部整合及外延扩张打造区域性医疗中心和大健康产业，持续提升业务规模和盈利能力。截至报告期末，本集团已初步形成沿海发达城市高端医疗、二三线城市专科和综合医院相结合的医疗服务战略布局以及省、市、区三级重点学科规划及专科医院和第三方诊断的产业布局。

截至报告期末，本集团控股医疗机构主要包括禅城医院、恒生医院、钟吾医院、温州老年病医院、广济医院、济民医院、武汉济和医院、珠海禅诚、淮安兴淮医院及宿迁市康复医院等。报告期内，本集团控股的医疗服务业务共计实现收入人民币 145,952.36 万元，较 2018 年同期增长 21.56%。报告期内实现分部业绩人民币 16,898.17 万元，较 2018 年同期增长 8.40%；实现分部利润人民币 10,088.20 万元，较 2018 年同期减少 24.47%，净利润同比减少主要是由于部分新建和新开业医院仍处在拓展期前期亏损，经营成本上升、去年同期的资产处置收益等影响所致。截至报告期末，本集团控股的禅城医院、恒生医院、钟吾医院、温州老年病医院、广济医院、济民医院、武汉济和医院、珠海禅诚、淮安兴淮医院及宿迁市康复医院等核定床位合计 4,328 张。

报告期内，本集团控股的医疗机构中，宿迁市康复医院获得宿迁市卫生健康委员会批准为二级康复医院；通过等级医院建设工作，已基本形成以 3 家三级医院为业务、学科龙头，引领、支持 4 家二级医院发展的业务布局。同时，禅城医院进一步发挥在华南地区的医疗优势和辐射示范作用，以其医疗资源为基础打造的健康蜂巢示范项目将协同已并购完成的恒生医院及珠海禅诚，为本集团在华南地区的医疗服务战略布局及沿海发达城市及地区的业务的拓展发挥重要作用。同时，本集团继续积极探索并参与互联网医疗新业态，实现线上与线下服务的无缝嫁接，形成闭环，探索医疗服务业态和模式的创新；新建上海卓瑞综合门诊部有限公司，布局高端诊所和体检中心，整合大健康产业资源。此外，本集团还通过与地方政府、高校、医院等的合作，进一步储备和整合各方资源，实现优势互补、共赢发展。

此外，报告期内，本集团继续积极支持并推动高端医疗服务领先品牌和睦家医院和诊所网络的发展和布局。

医疗器械与医学诊断

2019 年上半年，本集团持续推动自身在医疗器械与医学诊断领域业务的发展。

报告期内，医疗器械与医学诊断业务实现营业收入人民币 179,703.89 万元，较 2018 年同期增长 6.45%；报告期内实现分部业绩人民币 29,179.58 万元，较 2018 年同期增长 4.03%；实现分部利润人民币 23,041.40 万元，较 2018 年同期减少 8.78%，净利润同比减少主要是由于：（1）合资公司直观复星尚处于前期投入阶段，随着业务拓展经营亏损有所扩大；“达芬奇手术机器人”虽手术量继续保持快速增长，于中国大陆及香港手术量同比增长达到 16%，但 2019 年上半年的装机量不及预期；（2）Breas 新产品于 2019 年上半年上市，比预期有所延迟。

报告期内，Sisram（复锐医疗科技）在继续加快开拓全球市场并重点关注新兴市场的同时，进一步加强新产品尤其是医用治疗器械的开发，产品线向临床治疗领域拓展。2019 年上半年，Sisram（复锐医疗科技）4 个产品通过欧盟 CE 认证，推出了包括 Soprano Titanium 及 Colibri 在内的两款新产品，Soprano Titanium 是目前市场上最先进的激光脱毛平台之一，专为非手术眼睑成形术及去皱而设计的 Colibri 也深受市场欢迎。2019 年上半年，Sisram（复锐医疗科技）实现营业收入 8,543.20 万美元，净利润 1,386.50 万美元，分别较 2018 年同期增长 9.31%、23.20%（根据 Sisram（复锐医疗科技）本币财务报表）。

2019 年上半年，HPV 诊断试剂和 T-SPOT 试剂盒的营业收入均较 2018 年上半年快速增长；自主研发的全自动化学发光仪器平台已上市销售，相关配套试剂逐步完善，部分试剂进入注册评审阶段；诊断产品 glycotest（肝癌诊断）和印迹基因产品（甲状腺癌诊断）开始产品转化。

医药分销和零售

报告期内，本集团参股的国药控股继续加速行业整合，扩大医药分销及零售网络建设，积极把握医疗器械行业高速发展的大好机遇，大力发展器械分销业务。2019 年上半年，国药控股实现营业收入人民币 2,017 亿元、净利润人民币 50 亿元、归属净利润人民币 30 亿元，分别较上年同期（上年同期数经重述后）增长 23.36%、13.08%和 6.33%。

在医药分销领域，凭借一体化的医药供应链以及先进的供应链管理模式，国药控股持续加大力度推进一体化运营，规划物流网络资源，推进物流体系建设与优化，提升内部供应链效益。2019 年上半年，国药控股医药分销业务实现收入人民币 1,647 亿元，同比增长 22.22%。

在医药零售领域，截至报告期末，国药控股零售网络覆盖全国 30 个省、直辖市和自治区，零售药房总数达 5,602 家，规模继续保持行业领先。2019 年上半年，国药控股零售业务继续取得较

快增长，销售收入达到人民币 88 亿元，较上年同期上升 24.51%。

在医疗器械分销领域，国药控股积极把握医疗器械行业快速发展的大好机遇，大力发展医疗器械分销业务。2019 年上半年，国药控股医疗器械业务高速增长，销售收入达到人民币 290 亿元，较上年同期上升 35.96%。

内部整合和运营提升

报告期内，本集团持续加大内部整合的投入，进一步强化本集团内部通融、提升运营效率。报告期内，通过内部股权整合、板块间产品与服务合作等方式，加强各板块内部及各板块间的协作，进一步整合资源，实现本集团内部通融，推进业务发展。在药品制造与研发板块，通过境内外企业在产品、技术方面的合作以及人员的交流，进一步加速国际化进程、提升产品的市场占有率、研发能力及国际化药品注册申报能力从而推进本集团药品制造业务的产业升级及研发能力的提升；在药品分销和零售领域，通过与国药控股的合作与联动，充分发挥国药控股的分销网络和物流配送优势，促进本集团药品销售渠道的拓展。

在数字科技创新方面，坚持以传统信息化业务为主的稳态工作和以互联网创新业务为主的敏态工作并行的双轮驱动业务模式，继续推进落实本集团的数字化转型之战略。积极打造匹配本集团业务的智能数据中台并将其视为战略核心，加速深入信息化数据的整合融通，实现从数据到价值的转换。报告期内，完成药品制造与研发板块药物警戒、临床试验项目管理系统（CTMS）、研发项目管理系统（RDMS）等多个信息化系统的建设升级；持续推进医疗服务板块的各医疗机构的医院信息系统（HIS）标准化和医院资源规划（HRP）项目。

在集采与战略采购方面，本集团在报告期内进一步推动跨业务板块、板块内的集采项目。截至报告期末，已完成生产物料、生产设备等共 9 项集采、战略招标项目。通过集采项目与战略协议的推进，本集团发挥平台效应，实现了降本增效。报告期内，就本集团采购管理准则进行更新，加强与业务归口职能部门的协作，为企业采购赋能。按季度统计、分析本集团各板块采购降本以及战略执行情况，为管理层优化采购策略提供进一步的依据。报告期内，持续推进数字化采购业务平台，实现采购业务的闭环、阳光、可视、可比、可追溯，通过采购效率的提升实现降低采购成本的目标。

在反腐败合规方面，本公司制订有《反腐败条例》、《举报管理规定》和《举报人、证人保护与奖励规定》等制度文件，坚持预防腐败与公司治理相结合，不断完善预防、监察和补救的反腐败合规管控体系；通过加强对举报线索的调查和重点监控腐败高风险领域，保障了本集团业务的合

规运营。

环保、健康与安全

本集团持续践行环境保护、职业健康和安全管理工作的建设，持续提升 EHS 运营管理，履行企业社会责任。通过不断优化及强化 EHS 文化，强调“高执行力、强推动力”，形成金字塔型的 EHS 文化格局，由上而下共同关注并推进 EHS 各项工作。通过以管理层的领导和承诺为驱动，以体系建设和审计为抓手，以主体责任和员工参与为重点，以落实 EHS SOP 为基础，推进卓越 EHS 管理。

报告期内，在药品制造与研发板块重点辅导核心企业建设和提升 EHS 管理体系，以交叉审核等模式督导企业 EHS 实施落地，确保得到有效的风险管控。参照新建和在役项目安全设计诊断的要求，积极在原料药企业推进本质安全，推行工艺安全管理，并通过工艺安全调查摸底，开展技术交流提升工艺安全管理水平。继续加快和推进医疗服务板块医院 EHS 管理体系标准（HOPES）体系的提升和风险管理，树立 HOPES 示范医院，辅导与助力医疗服务板块核心企业提升 EHS 管理水平。

在提升 EHS 管理和风险控制的同时，加强 EHS 队伍的能力建设，通过优秀 EHS 人才的引入及微课堂、运营年会集中培训等方式，提升各控股子公司/单位 EHS 专业人员的知识和能力水平。

除了自身履行社会责任外，本集团通过供应链体系，推动供应商提升社会责任意识，把社会责任履行的程度作为优秀供应商评估的标准，通过开展绿色供应链审计，推动供应链企业履行社会责任，并作为供应链管理的核心内容。报告期内，在原有基础上对绿色供应链审核的标准进行了升级，年度的绿色供应链审核在进展中。

融资

报告期内，本集团完成人民币 10 亿元超短期融资券的发行和 4 亿美元境外银团融资。同时，本集团继续加强与中资银行融资业务的合作，并强化与外资银行的业务往来，在维护中外资金融机构良好合作关系的基础上，授信额度进一步增加，报告期内新增中外资银行授信额度合计约人民币 35 亿元，为本集团强化主营业务发展、国际化战略实施提供了有利条件。截至报告期末，本集团共计获得主要合作银行授信额度超过人民币 400 亿元。

2、行业经营信息分析

报告期内，申报临床申请、申报生产及获得临床批件的药（产）品情况

(1) 报告期内，申报临床申请的药（产）品情况

序号	呈交申报的药（产）品名称	注册分类	适用症或功能主治
1	阿伐曲泊帕片	化学药品 2.4 类	肿瘤化疗引起的血小板减少症
2	重组抗 PD-1 人源化单克隆抗体注射液联合重组抗 EGFR 人源化单克隆抗体注射液治疗方案	不适用	复发或转移性头颈部鳞状细胞癌
3	Bremelanotide 注射液	化学药品 1 类	机能减退女性性欲障碍
4	重组人促红素-HyFc 融合蛋白注射液	治疗用生物制品 1 类	肾性贫血

(2) 报告期内，获得临床批件的药（产）品情况

序号	呈交申报的药（产）品名称	注册分类	适用症或功能主治
1	FCN-437c	505(i) ^(注)	实体瘤
2	ORIN1001	505(i) ^(注)	晚期实体瘤、复发难治和转移性乳腺癌治疗
3	阿伐曲泊帕片	化学药品 2.4 类	肿瘤化疗引起的血小板减少症
4	HLX22 单抗注射液	治疗用生物制品 1 类	胃癌、乳腺癌

注：根据美国注册分类，505(i)即创新药。

(3) 报告期内，申报生产的药（产）品情况

序号	呈交申报的药（产）品名称	注册分类	适用症或功能主治
1	阿达木单抗注射液	治疗用生物制品 2 类	斑块状银屑病、类风湿性关节炎
2	注射用曲妥珠单抗	治疗用生物制品 2 类	转移性乳腺癌、转移性胃癌

(4) 报告期内，获得药（产）品注册批件情况

序号	呈交申报的药（产）品名称	注册分类	适用症或功能主治
1	利妥昔单抗注射液	治疗用生物制品 2 类	非霍奇金淋巴瘤

(5) 报告期内，通过药品一致性评价的药（产）品情况

序号	呈交申报的药（产）品名称	注册分类	适用症或功能主治
1	利福平胶囊 (0.3g)	化学药品	各种类型敏感结核病、无症状脑膜炎奈瑟氏菌带菌者、敏感非结核分枝杆菌感染等
2	格列美脲片	化学药品	控制饮食、运动疗法及减轻体重均不能充分控制血糖的 2 型糖尿病
3	异烟肼片 (0.1g)	化学药品	各型结核病的治疗

3、主营业务分析

(1) 财务报表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,417,276.86	1,185,899.96	19.51
营业成本	559,898.31	494,586.47	13.21
销售费用 ^(注1)	499,844.85	380,439.03	31.39
管理费用	111,899.26	101,029.74	10.76
研发费用 ^(注2)	84,938.31	70,898.20	19.80
财务费用 ^(注3)	46,620.21	35,169.61	32.56
经营活动产生的现金流量净额	145,018.76	127,879.26	13.40
投资活动产生的现金流量净额 ^(注4)	-107,865.89	-183,139.93	41.10
筹资活动产生的现金流量净额 ^(注5)	-49,577.07	182,896.81	-127.11

注1：主要是由于以下各项因素所致：(i) 本集团加大对新产品、新市场的投入力度：利妥昔单抗注射液（汉利康）和其他拟上市品种上市前销售、市场团队的准备以及上市后推广、组建复星医药美国销售团队、拓展 Sisram（复锐医疗科技）北美直销网络等；(ii) 部分产品销售模式调整和产品销售结构变化。

注2：主要系报告期内加大对生物创新药和生物类似药、小分子创新药研发投入、一致性评价的集中投入，以及增加对创新孵化平台的研发投入所致。

注3：主要系报告期内受平均带息债务增加，以及采用新租赁准则后增加使用权负债折现费用所致。

注4：主要系报告期内收到 3.79% Sincere Holding Limited 股权转让款所致。

注5：主要系上年同期子公司复宏汉霖收到少数股东投资款以及报告期内偿还贷款所致。

(2) 研发投入

(a) 研发投入情况表

币种：人民币 单位：万元

本期费用化研发投入	84,938.31
本期资本化研发投入	50,160.61
研发投入合计	135,098.92
研发投入总额占营业收入比例 (%)	9.5
制药业务研发投入总额占制药业务收入比例 (%)	11.1
研发投入资本化的比重 (%)	37.13

(b) 情况说明

报告期内，药品制造与研发板块的研发投入为人民币 120,482.54 万元，较 2018 年同期增加人民币 14,078.01 万元，增长 13.23%，占药品制造与研发板块业务收入的 11.1%。研发投入增长主要系报告期内加大对生物创新药和生物类似药、小分子创新药研发投入、一致性评价的集中投入，以及增加对创新孵化平台的研发投入所致。

(3) 其他

(a) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(b) 其他

适用 不适用

4、非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

5、主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:万元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
药品制造与研发	1,089,509.64	361,681.85	66.80	21.65	14.12	增加 2.19 个百分点
医疗服务	145,952.36	107,987.96	26.01	21.56	23.53	减少 1.18 个百分点
医疗器械与医学诊断	179,703.89	87,714.51	51.19	6.45	2.58	增加 1.84 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
心血管系统疾病治疗领域核心产品 ^(注1)	110,276.27	39,574.40	64.11	21.14	46.50	减少 6.22 个百分点
中枢神经系统疾病治疗领域核心产品 ^(注2)	122,445.29	5,786.50	95.27	78.80	27.93	增加 1.87 个百分点
血液系统疾病治疗领域核心产品 ^(注3)	41,862.72	2,048.59	95.11	35.80	3.04	增加 1.56 个百分点
代谢及消化系统疾病治疗领域核心产品 ^(注4)	180,653.26	29,126.54	83.88	17.22	5.09	增加 1.86 个百分点
抗感染疾病治疗领域核心产品 ^(注5)	233,058.01	64,205.20	72.45	16.45	18.44	减少 0.46 个百分点
抗肿瘤治疗领域核心产品 ^(注6)	26,357.58	6,926.74	73.72	2.47	-12.97	增加 4.66 个百分点
原料药和中间体核心产品	67,453.14	47,958.52	28.90	1.40	-0.40	增加 1.28 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
中国大陆	1,087,718.94	367,375.27	66.23	23.20	20.75	增加 0.69 个百分点
其他国家或地区	329,557.92	192,523.04	41.58	8.76	1.14	增加 4.40 个百分点

注 1：心血管系统疾病治疗领域核心产品的营业收入同比增长 21.14%，主要系依诺肝素注射液及其他肝素系列制剂、匹伐他汀钙片（邦之）、环磷腺苷葡胺注射液（心先安）销售收入增长及注射用前列地尔干乳剂（优帝尔）销量下降的净影响；毛利率较上年同期下降主要系该治疗领域产品结构变化所致。

注 2：中枢神经系统疾病治疗领域核心产品的营业收入同比增长 78.80%，主要系由于草酸艾司西酞普兰片（启程）、富马酸喹硫平片（启维）销量增长及小牛血清去蛋白注射液（奥德金）的销量较同期恢复所致。

注 3：血液系统疾病治疗领域核心产品的营业收入同比增长 35.80%，主要系注射用白眉蛇毒血凝酶（邦亨）的销量增长所致。

注 4：代谢及消化系统疾病治疗领域核心产品的营业收入同比增长 17.22%，主要系由于非布司他片（优立通）、阿法骨化醇片（立庆）及硫辛酸注射液（凡可佳）的销售增长所致。

注 5：抗感染疾病治疗领域核心产品的营业收入同比增长 16.45%，主要系由于达托霉素、注射用头孢美唑系列（先锋美他醇）、哌拉西林钠舒巴坦钠（强舒西林）、注射用头孢米诺钠（美士灵）等产品销售增长所致。

注 6：抗肿瘤治疗领域核心产品毛利率较上年同期上升主要系产品结构调整，高毛利产品收入占比上升所致。

6、主要控股参股公司分析

（1）控股子公司经营情况及业绩

① 重要控股子公司经营情况及业绩

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
重庆药友	医药制造	阿托莫兰、优帝尔、沙多力卡、悉畅、先锋美他醇等	19,654.00	507,214.97	290,006.61	313,346.03	48,277.53	40,594.07
江苏万邦	医药制造	优立通、怡宝、西黄胶囊、万苏平、肝素钠系列等	44,045.54	412,454.55	242,010.13	249,736.85	37,882.15	32,001.43
奥鸿药业	医药制造	奥德金、邦亨	51,000.00	293,273.41	219,178.30	124,284.34	18,625.05	16,292.65
Gland Pharma	医药制造	依诺肝素注射液、肝素钠、万古霉素、罗库溴铵等	不适用	659,254.25	508,763.85	119,467.73	32,088.02	21,060.07

注 1：重庆药友营业收入、营业利润及净利润的数据含洞庭药业以及报告期内同一控制合并重庆医工院影响；

注 2：以上数据含评估增值及评估增值摊销。

② 其他业务板块主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
禅城医院 ^(注1)	医疗服务	医疗服务	5,000.00	213,998.26	153,198.25	77,571.79	9,432.21
Sisram (复锐医疗科技) ^(注2)	医疗器械	美容医疗器械、 医用医疗器械	不适用	265,879.71	219,903.78	57,961.68	9,406.76

注1：禅城医院的数据含评估增值及评估增值摊销；

注2：Sisram (复锐医疗科技)的数据系根据香港财务报告准则编制。

(2) 利润、投资收益对本集团净利润影响达10%以上参股公司的经营情况及业绩

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
国药产投	医药投资	医药投资	10,000	27,444,563.18	7,289,537.35	20,166,514.09	639,489.67	497,546.38

7、报告期内核心竞争力分析

本集团以与自身战略相符的药品制造与研发、医疗服务领域为主要发展方向，并维持对国药控股的长期投资。本集团的药品制造与研发业务、医疗器械与医学诊断业务均在行业中处于较领先的地位，本集团的医疗服务业务在业务拓展、整合能力上亦在行业内处于领先。本集团的核心竞争力体现在多层次、高效能的研发能力、高度规范的生产管理能力、高质量的服务能力、专业化的营销能力、国际化的业务发展及整合能力以及对具有成本优势的全球制造及供应链体系的建设能力。

此外，本集团卓越的投资、并购、整合能力已得到业界的广泛认可；两地上市的资本结构，也为本集团提升竞争优势创造了良好的条件。

本集团将继续顺应国家医药工业“十三五”发展规划的指引，利用自身优势，坚持“内生式增长、外延式扩张、整合式发展”的道路，持续发展壮大。

8、资产、负债情况分析

√适用 □不适用

(1) 资产及负债状况

币种：人民币 单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
应收票据	21,143.98	0.29	71,251.06	1.01	-70.32	主要系报告期内将预计用于贴现的银行承兑汇票重分类至应收款项融资所致
应收款项融资	35,015.59	0.48	-	-	不适用	主要系报告期内本集团根据财政部报告格式披露要求将预计用于贴现的银行承兑汇票重分类至应收款项融资所致
债权投资	11,795.68	0.16	6,756.20	0.10	74.59	主要系报告期内本集团对合营公司复星凯特委托贷款增加所致
使用权资产	47,491.24	0.64	-	-	不适用	主要系报告期内本集团开始执行新租赁准则，将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产所致
递延所得税资产	23,283.56	0.32	17,313.48	0.25	34.48	主要系报告期内确认可抵扣亏损的递延所得税资产增加所致
其他非流动资产	168,472.39	2.29	98,500.90	1.40	71.04	主要系报告期内预付购买土地使用权款及预付设备增加所致
应付票据	22,852.70	0.31	14,900.31	0.21	53.37	主要系报告期内采购增加所致
其他应付款	443,870.65	6.02	323,721.79	4.59	37.11	主要系报告期内已宣告尚未发放的现金股利增加所致
一年内到期的非流动负债	205,119.14	2.78	492,960.34	6.99	-58.39	主要系(1)报告期内附回售选择权的人民币30亿元公司债券“16复药01”于2019年3月4日到期，报告期末，对上述到期并续期公司债券部分从“一年内到期的非流动负债”转出至“应付债券”核算；(2)报告期内规模为人民币12.5亿元的附回售选择权公司债券“17复药01”重分类至“一年内到期的非流动负债”核算；以及(3)偿还一年内到期的长期借款所致
其他流动负债	122,495.29	1.66	22,744.53	0.32	438.57	主要系报告期内本公司发行人民币10亿元超短期融资券及授

						予部分控股子公司非控股股东的股份赎回期权由其他非流动负债转为其他流动负债所致
应付债券	578,307.24	7.85	403,945.70	5.73	43.16	主要系报告期内规模为人民币12.5亿元的附回售选择权公司债券“17复药01”重分类至一年内到期的非流动负债及规模为人民币30亿元的公司债券“16复药01”续期所致
租赁负债	36,956.54	0.50	-	-	不适用	主要系报告期内本集团开始执行新租赁准则，将未来租赁付款额折现的现值确认至该科目所致

(2) 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

(3) 其他说明

适用 不适用

9、员工及薪酬制度

截至报告期末，本集团共有员工 29,656 人。本集团的雇员薪酬政策按照业绩表现、工作经验及外部市场薪酬水平而制定。

10、2019 年下半年经营展望

2019 年下半年，本集团将继续坚持以促进人类健康为使命，秉承“持续创新、乐享健康”的经营理念，以广阔的中国医药市场、欧美主流市场及全球新兴市场仿制药的快速增长为契机，坚持“内生式增长、外延式扩张、整合式发展”的发展战略，在不断增强研发能力的同时，继续通过采用技术引进和“深度孵化”的模式衔接全球前沿创新技术，实现全球创新前沿技术的转化落地，促进本集团的创新转型和国际化拓展。同时，加大对国内外优秀制药企业的并购与整合，加强生产制造体系及营销体系的升级和优化，积极推动产业国际化的落地。此外，本集团将抓住医疗服务行业的发展契机，强化在医疗服务领域的投资与管理能力。本集团将进一步强化核心竞争能力，不断提升经营业绩；同时，将继续积极拓展国内外融资渠道，为持续发展创造良好条件。

药品制造与研发

2019年下半年，本集团将继续以创新和国际化为导向，大力发展战略性产品，并积极寻求行业并购与整合的机会，实现收入与利润的持续、快速增长。

随着 Gland Pharma 并购的完成及整合的深入，本集团将持续加强自身的创新研发能力、国际化药品注册申报能力、建设并推动产品线及供应链的整合及协同。

本集团将在心血管系统、中枢神经系统、血液系统、代谢及消化系统、抗肿瘤和抗感染等疾病治疗领域积极推进专业化营销队伍建设和后续产品开发，并在保证本集团原有重点领域和产品的市场地位和产品增长的基础上，重点加大对利妥昔单抗注射液（汉利康）、非布司他片（优立通）、匹伐他汀钙片（邦之）、注射用重组人促红素（CHO 细胞）（怡宝）、富马酸喹硫平片（启维）、青蒿琥酯等抗疟系列、已通过仿制药一致性评价产品及其他新上市的市场推广力度，从而保持和提高各产品在细分市场的领先地位。

本集团将继续坚持“仿创结合”战略、“国外技术许可”与“国内产学研”相结合，以“项目+技术平台”为合作纽带，继续加大研发投入。本集团将继续严格执行新产品立项流程，提高研发效率；加强药品注册队伍建设，在支持创新的同时，推进现有品种尽快获批；本集团将积极推进包括单克隆抗体产品、小分子创新药在研发注册过程中按既定时间表完成；此外，本集团继续加快研发与市场的对接，促进需求互补；充分发挥各研发技术平台的效用，努力打造战略性产品线和符合国际标准的新药研发体系，加速后续战略产品的培育和储备。

同时，本集团将充分利用仿制药一致性评价的机遇，力争确保和扩大优势品种的市场地位，重新布局本集团产品的市场机会。2019年下半年，本集团将持续推进一致性评价工作的进展。

此外，本集团也将不断拓展、深化与全球领先药企的合作，充分发挥中国动力嫁接全球资源的优势，创新合作模式、寻找新的发展动力。2019年下半年将进一步利用本集团的行业经验与全球领先的研发、制药企业积极合作，夯实本集团制药业务的核心竞争力。

医疗服务

2019年下半年，本集团将继续把握国内进一步开放社会资本办医的市场机遇和投资机会，持续加大对医疗服务领域的投入，强化已形成沿海发达城市高端医疗、二三线城市专科和综合医院相结合的医疗服务业务战略布局，不断扩大医疗服务规模，并重点深耕大湾区和长三角区域医疗体系建设。建立集团化医院管理体系；完善学科与人才，质量与安全，护理与服务，绩效与评价等运营模块，并整合内部药品、器械、诊断等资源。已控股投资的医疗机构将进一步加强学科建设和质量管理，提高运营效率，加快业务发展；随着禅城医院获得 JCI 国际认证及本集团对禅城

医院股权比例的进一步增加，将有利于禅城医院医疗服务的辐射范围和区域影响力的进一步提升并强化本集团医疗服务产业在华南地区的布局；同时，本集团还将推进台州浙东医院、钟吾医院、广济医院的改扩建项目、推动淮安兴淮国际医院项目，并积极寻求新的医疗服务并购机会。

医疗器械与医学诊断

2019年下半年，本集团将加大投入，继续强化医疗器械的研发、制造和销售。Sisram（复锐医疗科技）将进一步加快医疗及医美器械的开发和销售，并积极探索与其他业务板块的协同及业务模式创新，以实现在产业链的更广覆盖。同时，本集团将继续发挥国际化方面的优势，以现有的境外企业为平台，在积极整合的基础上大力拓展与境外企业的合作业务以及寻求国内外优秀器械企业的投资机会和高端医疗器械的引进，以精准医疗为目标，从而实现医疗器械业务的规模增长。

2019年下半年，本集团继续推进诊断业务产品的开发、引进，不断推出新产品、丰富产品线；继续加强国内外销售网络和专业销售队伍建设，努力提升包括新引进及注册产品在内的诊断产品的市场份额；并积极寻求国内外优秀诊断企业的投资机会。

医药分销与零售

2019年下半年，本集团将继续推动国药控股实现在药品、医疗器械分销业务上的整合与快速增长，不断扩大国药控股在药品、医疗器械分销及零售行业中的领先优势。

融资

2019年下半年，本集团将继续拓展境内外的融资渠道，优化本集团的融资结构和债务结构，降低财务成本，推动本集团进一步加强核心竞争能力建设，巩固行业领先地位。

3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

2018年12月，财政部修订印发了《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称“新租赁准则”），要求境内外同时上市的企业自2019年1月1日起施行。

据此，2019年3月25日，本公司第七届董事会第八十一次会议及第七届监事会2019年第一次会议分别审议批准对本公司相关会计政策相应变更。

此外，于2019年颁布了《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2019〕6号）。

本集团自2019年1月1日起执行上述企业会计准则修订及解释，对会计政策相关内容进行调

整，详细内容请参见半年度报告全文“第十节 财务报告附注三、30”。

3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用

上海复星医药（集团）股份有限公司

二零一九年八月二十六日